

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)**

Уральский филиал Финуниверситета

Кафедра «Экономика, финансы и управление»

СОГЛАСОВАНО

Администрация Калининского
района г. Челябинска
Заместитель Главы

УТВЕРЖДАЮ

Директор филиала

 **И.А. Кравченко**

И.Г. Матвеева
«___» марта 2021 г.

20 февраля 2024 г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по дисциплине

ГИБКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Направление подготовки 38.03.02 - Менеджмент
образовательная программа – Управление бизнесом
профиль – Менеджмент и управление бизнесом
(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Разработан в соответствии с рабочей программой «Гибкое управление проектами», одобренной кафедрой «Экономика, финансы и управление» (протокол № 06 от «30» января 2024 г.)

Челябинск, 2024

Название дисциплины:

Управление интеграцией и содержанием проекта

Планируемые результаты освоения дисциплины

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции
ПКП-2	Способность организовывать операционную деятельность организации с использованием процессного и проектного подходов	1. Проводит исследование операционной деятельности организации и совершенствует ее на основе процессного и проектного подходов. 2. Управляет проектами на основе классических и гибких методологий
ПКП-4	Способность участвовать в разработке программ развития компании, разработке обоснований проектов и управленческих решений, связанных с развитием бизнеса	1. Разрабатывает концепцию проекта, иерархическую структуру работ, календарно-ресурсный план и контроль за ходом программ развития организации 2. Применяет современные модели развития и управления организацией

Оценочные средства

Номер задания	Содержание оценочных материалов	Правильный ответ	Компетенция(и)
1.	1. Как называется методология управления проектами, при которой команда проекта составляет детальное техническое задание и согласовывает его с заказчиком, затем занимается разработкой строго по утверждённому плану и сдаёт заказчику готовый продукт? а. Waterfall б. Agile в. Scrum г. Kanban	а. Waterfall	ПКП-2, ПКП-4
2.	2. Как называется методология управления проектами, при которой продукт стараются разработать как можно быстрее, а сама команда проекта находится в постоянном контакте с заказчиком? а. Waterfall б. Agile в. Scrum г. Kanban	б. Agile	ПКП-2, ПКП-4
3.	3. Выберите определение плана управления рисками а. Документ, описывающий, как проект будет исполняться, как будет происходить его	в. Компонент плана управления проектом,	ПКП-2, ПКП-4

	<p>мониторинг и контроль.</p> <p>б. Компонент плана управления проектом, устанавливающий критерии и действия по разработке, мониторингу расписания и контролю за ним.</p> <p>в. Компонент плана управления проектом, программой или портфелем, описывающий характер структурирования операций по управлению рисками и порядок их выполнения.</p> <p>г. Компонент плана управления проектом или программой, описывающий, каким образом содержание будет определяться, разрабатываться, отслеживаться, контролироваться и проверяться.</p>	<p>программой или портфелем, описывающий характер структурирования операций по управлению рисками и порядок их выполнения</p>	
4.	<p>4. Выберите определение плана управления содержанием</p> <p>а. Документ, описывающий, как проект будет исполняться, как будет происходить его мониторинг и контроль.</p> <p>б. Компонент плана управления проектом, устанавливающий критерии и действия по разработке, мониторингу расписания и контролю за ним.</p> <p>в. Компонент плана управления проектом, программой или портфелем, описывающий характер структурирования операций по управлению рисками и порядок их выполнения.</p> <p>г. Компонент плана управления проектом или программой, описывающий, каким образом содержание будет определяться, разрабатываться, отслеживаться, контролироваться и проверяться</p>	<p>г. Компонент плана управления проектом или программой, описывающий, каким образом содержание будет определяться, разрабатываться, отслеживаться, контролироваться и проверяться</p>	<p>ПКП-2, ПКП-4</p>
5.	<p>5. Выберите определение планирования методом набегающей волны</p> <p>а. Метод итеративного планирования, при котором работа, которую надо будет выполнить в ближайшей перспективе, планируется подробно, в то время как далеко отстоящая работа планируется с меньшей степенью детализации.</p> <p>б. Статистический метод определения значимых факторов, которые оказывают влияние на определенные параметры продукта или процесса, находящегося на стадии разработки или производства</p>	<p>а. Метод итеративного планирования, при котором работа, которую надо будет выполнить в ближайшей перспективе, планируется подробно, в то время как далеко отстоящая работа планируется с меньшей степенью детализации</p>	<p>ПКП-2, ПКП-4</p>

6.	<p>6. Выберите определение иерархической структуры работ</p> <p>а. Иерархическая декомпозиция полного содержания работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и создания требуемых поставляемых результатов.</p> <p>б. Иерархическое представление ресурсов по категории и типу.</p> <p>в. Иерархическое представление рисков согласно категориям рисков.</p>	а. Иерархическая декомпозиция полного содержания работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и создания требуемых поставляемых результатов	ПКП-2, ПКП-4
7.	<p>7. Выберите определение иерархической структуры ресурсов</p> <p>а. Иерархическая декомпозиция полного содержания работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и создания требуемых поставляемых результатов.</p> <p>б. Иерархическое представление ресурсов по категории и типу.</p> <p>в. Иерархическое представление рисков согласно категориям рисков.</p>	б. Иерархическое представление ресурсов по категории и типу	ПКП-2, ПКП-4
8.	<p>8. Дерево ресурсов – это</p> <p>а. декомпозиция требуемых для выполнения проекта ресурсов</p> <p>б. декомпозиция стоимостных показателей на основе WBS, дерева ресурсов и данных о стоимости элементом проекта</p> <p>в. структурная декомпозиция контрактов по элементам проекта;</p> <p>г. сетевая модель проекта</p>	а. декомпозиция требуемых для выполнения проекта ресурсов	ПКП-2, ПКП-4
9.	<p>9. Дерево стоимости – это</p> <p>а. декомпозиция требуемых для выполнения проекта ресурсов</p> <p>б. декомпозиция стоимостных показателей на основе WBS, дерева ресурсов и данных о стоимости элементом проекта</p> <p>в. структурная декомпозиция контрактов по элементам проекта;</p> <p>г. сетевая модель проекта</p>	б. декомпозиция стоимостных показателей на основе WBS, дерева ресурсов и данных о стоимости элементом проекта	ПКП-2, ПКП-4
10.	<p>10. Методами оценки стоимости проекта являются</p> <p>а. Анализ предложений поставщиков</p> <p>б. Методы группового принятия решений</p> <p>в. Оценки стоимости операций</p>	в. Оценки стоимости операций	ПКП-2, ПКП-4

11.	<p>11. Выходами процесса оценки стоимости проекта являются</p> <ul style="list-style-type: none"> а. Оценки стоимости операций б. Основа для оценок в. Обновления документов проекта г. План управления стоимостью д. План управления человеческими ресурсами 	а. Оценки стоимости операций	ПКП-2, ПКП-4
12.	<p>12. Поддерживающие детали для оценок стоимости операций могут включать в себя:</p> <ul style="list-style-type: none"> а. документацию по основе для оценки; б. документацию по всем принятым допущениям; в. документацию по всем известным ограничениям; г. указание диапазона возможных оценок; д. указание степени достоверности окончательной оценки; е. все перечисленное. 	е. все перечисленное	ПКП-2, ПКП-4
13.	<p>13. К входам процесса разработки бюджета проекта относятся</p> <ul style="list-style-type: none"> а. План управления стоимостью б. Базовый план по содержанию в. Оценки стоимости операций г. Основа для оценок д. Расписание проекта е. Базовый план по стоимости ж. Требования к финансированию проекта з. Обновления документов проекта 	б. Базовый план по содержанию	ПКП-2, ПКП-4
14.	<p>14. К выходам процесса разработки бюджета проекта относятся</p> <ul style="list-style-type: none"> а. План управления стоимостью б. Базовый план по содержанию в. Оценки стоимости операций г. Основа для оценок д. Расписание проекта е. Базовый план по стоимости ж. Требования к финансированию проекта з. Обновления документов проекта 	а. План управления стоимостью	ПКП-2, ПКП-4
15.	<p>15. К выходам процесса разработки бюджета проекта не относятся</p> <ul style="list-style-type: none"> а. План управления стоимостью б. Базовый план по содержанию в. Оценки стоимости операций г. Требования к финансированию проекта д. Обновления документов проекта 	д. Обновления документов проекта	ПКП-2, ПКП-4
16.	<p>16. К методам оценки бюджета проекта относятся:</p> <ul style="list-style-type: none"> а. Суммирование стоимости б. Анализ резервов в. Исторические связи г. Сверка лимитов финансирования 	е. Оценки стоимости операций	ПКП-2, ПКП-4

	д. Методы группового принятия решений е. Оценки стоимости операций		
--	---	--	--

Критерий оценки знаний

Критерий	Оценка	Процент выполненных заданий
Глубокое усвоение программного материала (высокий уровень сформированности компетенций), логически стройное его изложение, умение связать теорию с практикой, свободное решение задач и обоснование принятого решения, выполнение текущей работы	Отлично	86-100
Твердые знания программного материала (продвинутый уровень сформированности компетенций), грамотное и по существу его изложение, допустимы не существенные неточности в ответе на вопрос, правильное применение теоретических положений при решении практических вопросов и задач, выполнение текущей работы	Хорошо	70-85
Знание только основного материала (пороговый уровень сформированности компетенций), допустимы неточности в ответе на вопрос, недостаточно правильные формулировки, нарушение логической последовательности в изложении программного материала, затруднения при решении практических задач, выполнение текущей работы в семестре	Удовлетворительно	51-69
Незнание значительной части программного материала (не сформирован пороговый уровень компетенций), неумение даже с помощью преподавателя сформулировать правильные ответы на вопросы экзаменационного билета, невыполнение практических заданий	Неудовлетворительно	0-50